


Хмельницький політехнічний фаховий коледж
Національного університету «Львівська політехніка»

Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач відділення

 О.В. Шулякова

«26» серпня 2022 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління інноваційною діяльністю

Спеціальність 073 Менеджмент

Відділення Економіки та менеджменту

2022– 2023 навчальний рік

Робоча програма дисципліни *Управління інноваційною діяльністю* для студентів спеціальності *073 Менеджмент*

Розробник: *к.е.н., доц. Власюк Ю.О., викладач економічних дисциплін*

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту

Протокол № 1 від «26» серпня 2022 року

Завідувач кафедри  *А.В. Савіцький*

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань <u>07 Управління та адміністрування</u>	Нормативна	
Індивідуальне науково-дослідне завдання _____	Спеціальність 073 Менеджмент	Семестр	
(назва)			
Загальна кількість годин - 90			
Тижневих годин для денної форми навчання: 3 Аудиторних годин – 36 (12) Самостійної роботи студента – 54 (78)	Освітній ступінь: Бакалавр	7-й	
		Лекції	
		16 год.	4 год.
		Практичні, семінарські	
		20 год.	8 год.
		Лабораторні	
		год.	год.
		Самостійна робота	
		54 год.	78 год.
		Консультації: 6 год.	
		Вид контролю: екзамен	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до кількості годин самостійної роботи становить:

для денної форми навчання – 40% / 60%

для заочної форми навчання – 13% / 87%

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: формування системи теоретичних знань і набуття практичних навичок у майбутніх фахівців з управління інноваційною діяльністю підприємств та організацій.

Завдання.

Основні завдання вивчення дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» полягають у вивченні теоретичних основ і методичних підходів управління інноваційною діяльністю в умовах нелінійних суспільних та ринкових процесів, формування практичних умінь та навичок щодо принципів, прийомів і методів реалізації інноваційної політики підприємства, форм інновацій, методів та основного інструментарію щодо управління інноваційними проектами та оцінкою їх ефективності.

Міждисциплінарні зв'язки. Пререквізити: «Управління бізнесом», «Управління конкурентними відносинами», «Менеджмент»; кореквізити: «Маркетингові дослідження», «Основи управління фінансами», «Управління товарним асортиментом», «Інтелектуальна власність в економіці та менеджменті», «Управління інтелектуальним потенціалом в організації», «Стратегічний менеджмент».

При вивченні навчальної дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» у студентів мають бути сформовані такі предметні компетентності:

Загальні компетентності:

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

Фахові компетентності:

ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Програмні результати:

ПРН 3. Уміння демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Уміння демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8. Уміння застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективної діяльності організації.

ПРН 9. Уміння демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН 11. Уміння демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л	п	с.р.		л	п	с.р.
Тема 1. Інноваційна діяльність як об'єкт управління	10	2	2	6	12	2		10
Тема 2. Організаційні форми інноваційної діяльності	10	2	2	6	10			10
Тема 3. Інформаційно-інвестиційне забезпечення інноваційного процесу	10	2	2	6	12		2	10
Тема 4. Обґрунтування управлінських рішень в інноваційному менеджменті	14	2	4	8	12		2	10
Тема 5. Планування інноваційної діяльності	10	2	2	6	10			10
Тема 6. Управління інноваційним проектом	14	2	4	8	12	2	2	8
Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності підприємства	10	2	2	6	10			10
Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності	12	2	2	8	12		2	10
Усього годин	90	16	20	54	90	4	8	78

4. Програма початкової дисципліни

4.1 Аудиторні заняття

№ заняття	Вид заняття	Тематика, зміст. Плани занять	Література
1	Лекція 1	Тема 1. Інноваційна діяльність як об'єкт управління План: 1. Характеристика інноваційного процесу. 2. Технологія управління інноваціями. 3. Сфера інноваційної діяльності. Інфраструктура інноваційної діяльності.	[1] , [2] [3] с. 46-64 [4] с. 55-153 [5] с. 30-51 [6] с. 50-67
2	Практичне заняття 1	Тема: Інноваційна діяльність як об'єкт управління	Методичні рекомендації
3	Лекція 2	Тема 2. Організаційні форми інноваційної діяльності План: 1. Стратегії віолентів, пацієнтів, комутантів, експлерентів. 2. Сутність та особливості малого інноваційного бізнесу. 3. Форми інтеграції науки і виробництва. Науково-технічне співробітництво. 4. Інноваційні венчурні фонди. Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності.	[1] , [2] [3] с. 81-104 [5] с. 85-124 [6] с. 70-83
4	Практичне заняття 2	Тема: Інноваційні венчурні фонди. Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності.	Методичні рекомендації
5	Лекція 3	Тема 3. Інформаційно-інвестиційне забезпечення інноваційного процесу План: 1. Інформаційне забезпечення інноваційних процесів. 2. Ресурсне забезпечення інноваційної діяльності, інвестування інновацій. 3. Джерела фінансування інноваційної діяльності. 4. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів	[4] с. 386-446 [6] с. 86-102
6	Практичне заняття 3	Тема: Ресурсне забезпечення інноваційної діяльності, інвестування інновацій.	Методичні рекомендації
7	Лекція 4	Тема 4. Обґрунтування управлінських рішень в інноваційному менеджменті План: 1. Поняття, класифікація і вимоги до рішень в інноваційному менеджменті. 2. Економічне обґрунтування рішень в інноваційному менеджменті. 3. Організація розробки рішень в інноваційному менеджменті. 4. Сучасні концепції управління інноваційним підприємством.	[5] с. 128-162 [6] с. 131-140
8	Практичне заняття 4	Тема: Економічне обґрунтування рішень в інноваційному менеджменті.	Методичні рекомендації
9	Практичне заняття 5	Тема: Організація розробки рішень в інноваційному менеджменті.	Методичні рекомендації

10	Лекція 5	Тема 5. Планування інноваційної діяльності План: 1. Суть і принципи планування інновацій. 2. Система планування інновацій, стратегічне та оперативне планування інновацій. 3. Організаційні аспекти та планування створення продуктової інновації.	[3] с. 131-137 [4] с. 154-195 [5] с. 134-144 [6] с. 159-176
11	Практичне заняття 6	Тема: Система планування інновацій.	Методичні рекомендації
12	Лекція 6	Тема 6. Управління інноваційним проектом План: 1. Інноваційний проект: поняття та основні види. Життєвий цикл інноваційного проекту. 2. Управління реалізацією інноваційних проектів. Організаційні форми проектного управління. 3. Управління персоналом у процесі реалізації інноваційного проекту.	[3] с. 46-64 [5] с. 166-187 [6] с. 178-202
13	Практичне заняття 7	Тема: Проектне управління.	Методичні рекомендації
14	Практичне заняття 8	Тема: Управління персоналом у процесі реалізації інноваційного проекту.	Методичні рекомендації
15	Лекція 7	Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності підприємства План: 1. Сутність і класифікація інноваційних ризиків. 2. Кількісна оцінка та методи аналізу ризику. 3. Методи управління ризиками.	[5] с. 188-195 [6] с. 205-228
16	Практичне заняття 9	Тема: Кількісна оцінка, методи аналізу та управління ризиками.	Методичні рекомендації
17	Лекція 8	Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності План: 1. Ефективність інноваційної діяльності. 2. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. 3. Методи оцінки інноваційних проектів.	[3] с. 175-191 [4] с. 55-153 [5] с. 30-51 [6] с. 50-67
18	Практичне заняття 10	Тема: Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту.	Методичні рекомендації

4.2 Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Інноваційна діяльність як об'єкт управління Інновації в теоріях економічного розвитку. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.	6
2	Тема 2. Організаційні форми інноваційної діяльності Міжфірмова науково-технічна кооперація. Інноваційно-активні середовища співтворчості.	6
3	Тема 3. Інформаційно-інвестиційне забезпечення інноваційного процесу Організація впровадження й трансферу наукових інновацій. Нетрадиційні джерела фінансування інноваційної діяльності.	6
4	Тема 4. Обґрунтування управлінських рішень в інноваційному менеджменті Узгодження організаційної структури управління із стратегією нововведень. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності.	8
5	Тема 5. Планування інноваційної діяльності Стратегії інноваційного розвитку організації	6
6	Тема 6. Управління інноваційним проектом Проектне управління. Реалізація проектів у середовищі інноваційних екосистем.	8
7	Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності підприємства Управління ризиками на різних етапах управління інноваційним проектом. Інноваційна діяльність та економічна безпека підприємств.	6
8	Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності Ефективність стартапів.	8
	Разом	54

5. Методи навчання

- словесні (пояснення, лекція),
- наочні (демонстрація, мультимедійні файли),
- практичні заняття.

6. Методи контролю

Усне опитування, письмовий контроль, тестовий контроль, самоконтроль, взаємоконтроль.

7. Методичне забезпечення

1. Тексти лекцій.
2. Завдання для практичної роботи та методичні рекомендації з її виконання.
3. Тести для перевірки знань студентів.
4. Презентаційні матеріали.

8. Рекомендована література

Базова

1. Господарський Кодекс України. Закон України. № 436 - IV від 16.01.2003 р. Режим доступу: [www. zakon. rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).
2. Про інноваційну діяльність. Закон України. № 40-IV 04.07.2002 р. Режим доступу: [www. zakon. rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).
3. Безгін К.С., Клименко Ю.М. Управління інноваціями: Навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ, 2017. 207 с.
4. Бутко М., Бутко І., Мурашко М., Дітковська М., Олійченко І. Менеджмент інноваційної діяльності. Навчальний посібник. Центр навчальної літератури, 2021. 496с
5. Гуторов О.І., Михайлова Л. І., Шарко І.О., Турчіна С.Г., Киричок О.В. Управління інноваціями: навч. посібник. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с.
6. Копитко М.І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.

Додаткова

7. Варналій З.С., Васильців Т.Г., Лупак Р.Л., Білик Р.Р. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.
8. Збірник ситуаційних (кейсових) завдань з навчальних дисциплін «Інновації та інноваційна економіка», «Інновації та маркетинг інновацій», «Маркетинг інновацій», «Інноваційний розвиток підприємства», «Digital-marketing», «Технології та новації»: навч. посібник. Уклад.: І.М. Буднікевич, Є.І. Венгер, О.В.Кифяк, І.А. Крупенна. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федковича, 2021. 132 с.
9. Левченко Ю. Економіка та організація інноваційної діяльності. Навчальний посібник, Кондор, 2018. 448с.
10. Чухрай Н.І., Лісовська Л.С. Управління інноваціями : навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. Політехніка». Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. 277 с.

9. Інформаційні ресурси

1. Вся база "Загальне законодавство" Верховної Ради України. Режим доступу: www.zakon.rada.gov.ua
2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. Режим доступу: www.kmu.gov.ua
3. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua
4. Офіційний сайт Державної митної служби України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.customs.gov.ua>
5. Офіційний сайт Національного банку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua>
6. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua

10. Шляхи забезпечення дистанційного навчання

Інструменти спілкування:

- електронна пошта;
- відеоконференція;
- чати.

Інформаційно-освітнє середовище:

- системи (платформи) дистанційного навчання:
 - Google Forms;
 - Skype;
 - Microsoft Teams
- Соціальні мережі та меседжери:
 - Viber.

Форми дистанційного-інтерактивного навчання:

- Онлайн-конференції;
- Веб-конференції;
- Візуалізація;
- Форум;

РЕЖИМИ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ

- синхронному (всі учасники освітнього процесу одночасно перебувають у веб-середовищі) дозволяє співпрацювати в режимі реального часу. ;
- асинхронному (освітній процес здійснюється за зручним для вчителів та учнів графіком) може включати в себе різноманітні засоби інформації, аудіо- та відеоуроки (але не обмежуватись ними).

ОЦІНЮВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ

- види контролю за часом:
 - попередній;
 - поточний;
 - тематичний;
 - підсумковий.

- методи контролю:
 - тестовий;
 - письмовий;
 - усний;
 - самоконтроль.